

FINANZAS & MERCADOS

Las cajas nacionalizadas quieren vender la plataforma tecnológica al banco malo

BANKIA, CATALUNYA CAIXA Y NOVAGALICIA/ Las entidades controladas por el Estado se presentan al concurso convocado por el Frob para dar soporte técnico a la sociedad pública de gestión de activos.

Salvador Arancibia. Madrid
Bankia, Catalunya Caixa y NovaGalicia presentarán hoy lunes una oferta al Frob para diseñar y poner en marcha la plataforma tecnológica del banco malo que gestionará los activos inmobiliarios que estas mismas entidades le venderán para sanear sus balances. La CECA, simbiosis de antiguo banco de cajas de ahorros y patronal del sector, también acudirá al concurso convocado la semana pasada y cuyo plazo para presentar ofertas termina hoy.

Se trata de la cuadratura del círculo, en opinión de personas conocedoras del proceso, que no entienden que aquellas entidades que han tenido que ser nacionalizadas por las pérdidas en que han incurrido por, como poco, decisiones equivocadas de gestión, y cuya mala situación patrimonial ha provocado que se deba crear el banco malo donde aparcen sus activos improductivos y dañados, vayan a ser quienes diseñen la plataforma tecnológica. Y cobrarán por ello naturalmente. La plataforma englobará a los préstamos y los inmuebles de esas mismas entidades.

Invitación

Los bancos, por su parte, afirman que han sido invitados por el Frob a participar en el concurso. Todos estiman que la invitación se debe a que han desarrollado con éxito la integración tecnológica de las distintas cajas de ahorros que se fusionaron en ellos.

Esta experiencia es una ventaja competitiva, en su opinión, y un posible ahorro de costes ya que si lo gana al-



Antonio Carrascosa, director general del Frob, en la sede del Ministerio de Economía, en Madrid.

Bankia se ha unido a IBM, su socio tradicional, para presentar una oferta conjunta

guno de ellos una parte básica del trabajo estará ya realizada.

Las entidades nacionalizadas, en todo caso, no acudirán solas al concurso: cada uno de ellos lo hará de la mano de una consultora tecnológica. Bankia va con IBM, socio tradicional del banco a pesar de que éste tiene una participación significativa en Indra, otra de las grandes tecnológi-

cas nacionales. Catalunya Caixa acude con Accenture, consultora que ha desarrollado plataformas con distintas entidades financieras pero que en esta ocasión ha decidido apoyarse en el banco catalán.

Lo que el Frob pide es que la plataforma tecnológica sea capaz de gestionar el traspaso, en una primera etapa, de entre 90.000 y 130.000 activos inmobiliarios, o sea pisos, locales, oficinas y suelo, y entre 80.000 y 105.000 préstamos inmobiliarios.

Se trata del punto de partida porque el Frob quiere que

el de adquisición, estará relativamente cerca de la mitad ya que habrá que descontar las provisiones ya realizadas y el descuento global para que la operación sea atractiva para los inversores privados.

El Frob ha decidido acelerar todo lo referente a la constitución del banco malo porque el tiempo se echa encima. Tiene que estar operativo el primero de diciembre próximo y todavía ni siquiera se ha constituido la sociedad como tal. Los despachos de abogados trabajan contra reloj para darle forma legal a la sociedad gestora de activos.

Accionariado

En el terreno formal queda por solucionarse la distribución del capital de la nueva compañía. El Estado no puede tener más del 49% del mismo y el resto debe pertenecer a la iniciativa privada. No hay demasiado interés en ello y lo demuestra el hecho de que al menos dos de los bancos sanos, Kutxabank y Bankinter ya han dicho, a través de sus máximos responsables ejecutivos, que no quieren entrar en el accionariado.

Los tres grandes bancos (Santander, BBVA y La Caixa) han recibido la indicación de que suscriban entre los tres el 55% del capital, entre 700 y 800 millones de euros cada uno de ellos, y se resisten a hacerlo hasta no saber cuál será el precio de transferencia de los activos desde los bancos nacionalizados al banco malo. Pero entre ellos entienden que no tendrán otra salida que acudir a la llamada de la Administración de Mariano Rajoy.

Catalunya Caixa acude a la licitación de la consultora Accenture

la plataforma sea capaz de duplicarse para poder contener toda la información y gestionar el doble de activos adquiridos.

En euros, como han dicho algunos responsables del Frob, el valor contable de lo que se traspase puede alcanzar los 150.000 millones de euros. Pero el valor real, es de-

El Gobierno ultima la puesta en marcha de la sociedad

El Ministerio de Economía y el Banco de España ultiman la puesta en marcha del banco malo, la sociedad con capital público y privado que limpiará los balances de la banca. Las autoridades tienen previsto rematar y dar a conocer esta semana (hoy podría trascender algún dato) los principales aspectos aún abiertos del proceso. Por una parte, los precios de transferencia, es decir, el valor al que el banco malo comprará los activos. Por otra, el plan de negocio, orientativo de las expectativas de rentabilidad. Las entidades que no necesitan capital, a las que el Gobierno está presionando para entrar en el accionariado, están a la espera de conocer los detalles de la Sareb (Sociedad de Gestión de Activos Procedentes de la Reestructuración Bancaria) para adoptar una postura final. Los bancos sanos pueden entrar en el accionariado con aportaciones directas en efectivo o cediendo como contraprestación parte de sus activos. Prefieren la primera opción.

Europa y España negocian desde el verano la fijación del valor de transferencia de los activos del banco malo, que debe estar operativo en diciembre. Entonces empezará a recibir inmuebles y créditos de los cuatro bancos nacionalizados: BFA-Bankia, Catalunya Banc, NCG Banco y Banco de Valencia.

Bruselas ha presionado hasta el final para elevar al máximo la rebaja que se aplicará al valor de los activos a la hora de su venta por parte de las entidades. Estos fuertes descuentos, sin embargo, podrían provocar fuertes pérdidas en la banca nacionalizada (aumentando la necesidad de capital público), así como generar nuevas necesidades de saneamiento en los grupos sanos. La Sareb tendrán un balance máximo de hasta 90.000 millones de euro, que finalmente podría adquirir activos por entre 60.000 y 70.000 millones de euros. Economía ya presentó la semana pasada el real decreto que regula su marco legal. Sometido a audiencia pública, será aprobado el 16 de noviembre.

Un buen negocio para los grupos financieros participados por el Gobierno

El banco malo se está configurando como un buen negocio para las entidades que tuvieron que ser nacionalizadas al ser incapaces de sobrevivir por sí mismas. En primer lugar, porque sus activos inmobiliarios dañados, que tienen un valor bastante reducido llegando en algunos casos a acercarse a cero, van a ser comprados, de golpe, a un precio que puede estar

cercano a su valor real pero que en todo caso va a suponer una liberación para las entidades que los cedan. A partir de ese momento no tendrán que seguir soportándolos en balance y por lo tanto desaparecerán sus costes de financiación y mantenimiento. Los bancos nacionalizados cederán esos activos difíciles de realizar y a cambio recibirán deuda avalada que

podrán descontar en el Banco Central Europeo reduciendo de golpe no solo su balance improductivo sino consiguiendo una liquidez que de otra forma resultaría imposible. En segundo lugar la complejidad de poner en marcha el banco malo va a hacer que, al menos por un año pero posiblemente por un periodo de tiempo mayor, quienes gestionen los activos de la sociedad de gestión de

activos seguirán siendo sus antiguos propietarios, tarea por la que percibirán una comisión de gestión y, posiblemente incluso una de éxito si logran materializar las ventas con prontitud. Es decir, a partir de que se constituya el banco malo, las entidades nacionalizadas dejarán de soportar una carga por sus activos improductivos y, además, recibirán un pago por su gestión.

La tercera pata del negocio radica en la posibilidad de que alguno de los bancos nacionalizados venda al banco malo la plataforma tecnológica de gestión de todos los activos que adquirirá. La nueva sociedad parte de cero y necesita no solo un equipo humano que se quiere no sea muy grande, sino externalizar una parte importante de las tareas que tiene que desarrollar.